

# VB Alliancen A/S

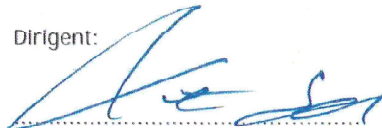
Roms Hule 6, 7100 Vejle

CVR-nr. 31 08 51 79

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. marts 2023

Dirigent:



Gert Eg

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 30. marts 2023

Direktion:



Henrik Normann Tønder  
direktør

Bestyrelse:



Andrei Zolotko  
formand



Klaus Skov-Eskildsen  
næstformand



Gert Eg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VB Alliancen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 30. marts 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Henrik S. Meldahl  
statsaut. revisor  
mne28654

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	VB Alliancen A/S
Adresse, postnr., by	Roms Hule 6, 7100 Vejle
CVR-nr.	31 08 51 79
Stiftet	28. november 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 72 75 00
Bestyrelse	Andrei Zolotko, formand Klaus Skov Eskildsen, næstformand Gert Eg
Direktion	Henrik Normann Tønder, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

Forretningsmæssige resultater

Sportslige resultater

Forretningsmæssige netværk

Talentmiljø

Topfodbold i regionen

Selskabet har en ejerandel på 65 % i datterselskabet VB Plus ApS. VB Plus ApS driver netværksgrupper for virksomheder i regionen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på 6.620 t.kr. mod et overskud på 8.192 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2022 udviser en negativ egenkapital på 595 t.kr.

Selskabet har tabt sin egenkapital. Ledelsen er opmærksom på reglerne i selskabsloven omkring kapitaltab. Som følge heraf har bestyrelse og ledelse sikret sig at have det fornødne kapitalberedskab til fremtiden.

## Ledelsesberetning

Vejle Boldklub gik ind i 2022 placeret på sidstepladsen i Superligaen efter et efterår, der på ingen måde levede op til hverken klubbens ambitionsniveau eller de forventninger, superligasæson var indledt med, efter Vejle Boldklub for første gang i mere end to årtier havde overlevet det første år i Danmarksturneringens fineste række.

I løbet af forårssæsonens første kampe valgte Vejle Boldklub at fyre cheftræneren, og på baggrund af et igangværende stort analysearbejde i forbindelse med udarbejdelsen af klubbens nye strategi, Det næste kapitel, blev kroatiske Ivan Prelec ansat. Ivan Prelec skulle i første omgang forsøge at jage chancen for overlevelse i Danmarks bedste fodboldrække, men, mindst lige så vigtigt, være manden bag implementeringen af de spillemæssige strategiske beslutninger for førsteholdet i Nørreskov i forbindelse med udfoldelsen af strategien fra sæsonen 2022/2023.

Foråret endte med en nedrykning fra 3F Superliga, og til trods for et ærligt run var den sæson afgørende for udarbejdelsen og implementeringen af strategien, der over de kommende år skal sikre et Vejle Boldklub, der på de forskellige områder i Det næste kapitel står stærkere i fremtiden, hvor beslutninger træffes med afsæt i strategien, og hvor alle områder i klubben forstår deres opgaver i samspil med strategiplanen.

Som følger er nedslagene i Det næste kapitel blandt andet:

Vejle Boldklub skal være mere for og i Vejle Kommune. Vejle Boldklub skal vækste ambitiøst på alle kommercielle aktiviteter over de kommende tre år. Den sportslige sektor i klubben skal navigere efter en stram sportslig struktur, hvor ambitionen er mindre aktivitet i form af til- og afgang i transfervinduet, og samtidig sikre en bedre integration af nye spillere, så det sportslige aftryk sættes hurtigere.

Når Vejle Boldklub rykker ud af Superligaen, er der en økonomi, der ser helt anderledes ud. Vejle Boldklub, i form af ejerkredsen og bestyrelsen, valgte i de to efterfølgende vinduer at fastholde ambitionsniveauet om en hurtig tilbagevenden til Superligaen. Spillertruppens markedsværdi, når man som Vejle Boldklub primært sælger til udlandet, svækkes markant ved en nedrykning til NordicBet LIGA.

Det har den helt logiske konsekvens, at Vejle Boldklub kommer ud af 2022-regnskabet med et underskud på 6,8 millioner kr. før skat – et underskud, der på ingen måde er tilfredsstillende, men som er en naturlig og direkte konsekvens af nedrykningen fra Superligaen.

Vejle Boldklub indtager lige nu førstepladsen i NordicBet LIGA med 13 point ned til tredjepladsen, og jagter en fuldførelse af missionen om en oprykning til 3F Superligaen. Den kommercielle afdeling i Vejle Boldklub satte i 2022 ny rekord med de højeste sponsorindtægter i klubbens historie. Det er et arbejde, der er værd at bemærke i en sæson, hvor Vejle Boldklub rykkede ned.

Vejle Boldklub arbejder stadigvæk målrettet og ambitiøst med at sikre tiltag, der kan fortsætte den kommercielle vækst over de kommende år, og i den forbindelse er der bl.a. investeret i VB-appen, der skal sikre en stærkere relation til klubbens fans og sponsorer med de kommercielle muligheder denne giver nu og i fremtiden på salg af billetter, fanartikler, sæsonkort mv.

### Sportsligt:

I december blev der skiftet ud i den sportslige ledelse omkring A-truppen. Johan Sandahl, der havde været teknisk chef siden sommeren 2021, overdrog i december 2021 løbende ansvaret til Marius Adrian Nicolae, der blev ansat som ny sportschef. Den 36-årige rumæner kom til VB med erfaring fra lignende stillinger i et par klubber i hjemlandet og Guangzhou City i Kina.

I vinterpausen 2021-22 skete der en del udskiftninger i spillertruppen i bestræbelserne på at stå stærkest muligt til anden halvdel af sæsonen. Ebenezer Ofori blev lejet i AIK Stockholm, mens Lucas Hägg Johansson (senest Kalmar FF), Edgar Babayan (Pafos FC), Raúl Albentosa (FC Dinamo) og Miiko Albornoz (klubløs) skiftede transferfrie til Vejle Boldklub. Marius Elvius blev købt i HB Køge, og endelig blev Oliver Provstgaard og Christian Gammelgaard rykket op fra VB Akademiet.

Der blev også taget afsked med en række spillere. Kontrakterne med Aleksey Chernov, Ivan Repyakh, Jacob Schoop, Joel Mattsson, Brandon Pierrick og Viljormur Davidsen blev ophævet og spillerne kunne skifte til andre klubber.

## Ledelsesberetning

Saeid Ezatolahi blev udlejet til Al-Gharafa i Qatar, Lukas Engel til Silkeborg IF og Aidan Liu til B68 Toftholm. Sten Grytebust vendte retur til FC København efter at have været udlejet til VB. Kontrakterne med Mathias Voss og Hallur Hansson udløb og de blev ikke forlænget.

Det danske transfervindue lukkede den 31. januar, men flere andre transfervinduer var fortsat tilgængelige og den 11. marts blev Luis Henrique solgt til Kataller Toyama i Japan og den 15. april blev Dominic Vinicius udlejet til Heilongjiang Ice City for resten af kalenderåret. Efter fire kampe i forårssæsonen skete der ændringer i trænerstaben omkring 3F Superliga-holdet. Cheftræner Peter Sørensen fratrådte mandag den 14. marts, og VB kunne i de følgende dage præsentere afløseren. Det blev den 34-årige kroat Ivan Prelec, der blev ansat på en kontrakt til sommeren 2023. Han havde assistenttræneren Damir Grljic med sig, og de dannede trænerstab med Claus Nørgaard (assistenttræner), Steffen Kielstrup (assistenttræner), Andras Gango (målmandstræner) og Aris Naglic (fysisk træner).

Efter flere pokalsejre i efteråret 2021, havde VB kvalificeret sig til to semifinaler i foråret 2022. Efter to tætte kampe mod FC Midtjylland måtte VB se sig besejret med samlet 1-4, og dermed var der FC Midtjylland der skulle i finalen.

På trods af en svær sportslig situation, så kom 3F Superliga-holdet godt tilbage i foråret 2022, og i nedrykningsspillet spillede holdet mange tætte kampe mod de nærmeste konkurrenter. Men efter sidste spillerunde den 21. maj var det en kendsgerning, at VB efter to sæsoner i 3F Superligaen rykkede ned i NordicBet LIGA.

Cheftræner Ivan Prelec blev på posten op til den nye sæson, hvor der var enkelte rokeringer i trænerstaben. Fysisk træner Aris Naglic vendte hjem til Kroatien og blev erstattet af landsmanden Mario Skrablin. Tomislav Brezovic kom ind som analytiker for trænerstaben, og med udgangen af august 2022 stoppede Claus Nørgaard som assistenttræner, da han søgte nye udfordringer som U18-landstræner hos DBU.

I sommerpausen op til den nye sæson skete der en lang række rokeringer i spillertruppen. Adam Jakobsen blev solgt til FC Fredericia, Lukas Engel til Silkeborg IF og Tobias Mølgaard til AGF. Kontrakterne med Ali Adnan, Allan Sousa, Edgar Babayan, Heron Crespo da Silva, Luka Djordjevic og Tobias Sommer blev ikke forlænget. Efter endt leje vendte Jerome Opoku tilbage til Fulham FC. Hans Høllsberg blev udlejet til Esbjerg fB, Kevin Custovic til Örebro SK og Denis Kolinger til CFR Cluj. Kontrakterne med Alexander Brunst og Manjrekar James blev ophævet.

På tilgangssiden kunne VB byde velkommen til Andreas Bredahl (fra FC Nordsjælland), Azer Busuladzic (Anorthosis Famagusta), Christoffer Ravn (AaB), Hamza Barry (LA Galaxy II), Richard Sukuta-Pasu (SV Meppen), Stefan Velkov (MSV Duisburg) og Vladimir Arsic (Leotar Trebinje). Alle skiftede transferfrit til VB.

Kristian Kirkegaard blev købt fri i FC Fredericia og efter seks måneder på leje, så blev Ebenezer Ofori købt i AIK Stockholm.

Nathan Trott blev lejet i West Ham United for sæsonen 2022-23.

Oliver Amby, Tobias Lauritsen og Patrick Kader Bohui blev rykket op fra VB Akademiet.

I den sidste del af sommerens transfervindue vendte Saeid Ezatolahi tilbage til VB, efter iraneren havde været udlejet til Al-Gharafa i Qatar.

German Onugkha, der i sæsonen 2021-22 havde været udlejet til Rubin Kazan, blev udlejet til Ihud Bnei Sakhnin for sæsonen 2022-23.

I Pokalen 2022-23 spillede VB fire kampe i efteråret 2022. Det blev til sejre over OKS (5-1), Boldklubben Marienlyst (3-0), Brabrand (3-0) og AC Horsens (1-0), og dermed sikrede VB sig en plads i kvartfinalerne i foråret 2023 mod FC København.

VB havde flere spillere udtaget til landsholdsaktiviteter i 2022. Saeid Ezatolahi repræsenterede Iran i hele kalenderåret, og han sluttede af med at deltage ved VM-slutrunden i Qatar i november og december for iranerne. Arbnor Mucolli var flere gange udtaget til det albanske landshold, og han fik også sin debut og yderligere et par kampe. Oliver Provstgaard var en del af de danske ungdomslandshold, og han fik flere kampe på U20- og U21-landsholdet.

Tobias Haahr Jakobsen og Christian Gammelgaard repræsenterede det danske U19-landshold.

## Ledelsesberetning

### Talentudvikling:

VB Akademiets U15- og U17- og U19 Liga-hold sluttede på forskellige placeringer i sæsonen 2021-22. U15 blev nr. 10, U17 nr. 8 mens U19 også blev nr. 8.

VB fik i foråret 2022 fornyet klubbens A-licens, der giver adgang til ungdomsligaerne for U15-, U17 og U19. Det var fjerde gang, at klubberne scorede points efter et nyt tildelingssystem og VB var dermed fra sæsonstarten i sommeren 2022 klar til den 15. sæson i træk i de bedste rækker for ungdomshold.

Niclas Hougaard var U19 Liga-træner i 2022, Morten Bisgaard havde ansvaret for U17 og Mads Nissen stod i spidsen for U15 Liga-holdet. Johan Sandahl, der var teknisk chef i efteråret 2021, var ny Head of Coaching på VB Akademiet fra den 1. januar 2022.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2022	2021
	Bruttofortjeneste	41.571	58.168
2	Personaleomkostninger	-45.044	-47.667
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.603	-2.727
	Resultat før finansielle poster	-7.076	7.774
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	545	433
	Finansielle omkostninger	-270	-207
	Resultat før skat	-6.801	8.000
	Skat af årets resultat	181	192
	Årets resultat	-6.620	8.192
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	2
	Overført resultat	-6.620	8.190
		-6.620	8.192

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
3	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede lignende rettigheder	4.706	6.421
		<u>4.706</u>	<u>6.421</u>
4	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.601	2.418
	Indretning af lejede lokaler	1.405	1.539
		<u>4.006</u>	<u>3.957</u>
5	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	599	482
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	42
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	568	724
		<u>1.167</u>	<u>1.248</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>9.879</u>	<u>11.626</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	145	108
		<u>145</u>	<u>108</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.058	10.661
	Andre tilgodehavender	1.205	2.683
	Periodeafgrænsningsposter	1.394	0
		<u>3.657</u>	<u>13.344</u>
	Likvide beholdninger	<u>22.256</u>	<u>27.677</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>26.058</u>	<u>41.129</u>
	AKTIVER I ALT	<u>35.937</u>	<u>52.755</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	1.052	1.052
	Reserve for nettoopskrivning	33	33
	Overført resultat	-1.680	4.940
	Egenkapital i alt	<u>-595</u>	<u>6.025</u>
	Gældsforpligtelser		
6	Langfristede gældsforpligtelser		
	Ansvarlig lånekapital	9.300	16.723
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	236	118
	Anden gæld	3.547	5.728
		<u>13.083</u>	<u>22.569</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.703	10.100
	Gæld til tilknyttede virksomheder	55	270
	Anden gæld	7.091	7.826
	Periodeafgrænsningsposter	2.600	5.965
		<u>23.449</u>	<u>24.161</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>36.532</u>	<u>46.730</u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>35.937</u></u>	<u><u>52.755</u></u>

1 Anvendt regnskabspraksis

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	1.000	31	-6.922	-5.891
Kapitalforhøjelse	52	0	3.673	3.725
Overført via resultatdisponering	0	2	8.189	8.191
Egenkapital 1. januar 2022	1.052	33	4.940	6.025
Overført via resultatdisponering	0	0	-6.620	-6.620
Egenkapital 31. december 2022	1.052	33	-1.680	-595

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VB Alliancen A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og spillersalg indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, tv-aftaler og sponsoraftaler m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

1	Anvendt regnskabspraksis (fortsat)	
	Erhvervede lignende rettigheder	1-4 år
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
	Indretning af lejede lokaler	25 år

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved udskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2022	2021
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	42.159	43.704
Pensioner	2.254	3.372
Andre omkostninger til social sikring	631	591
	<u>45.044</u>	<u>47.667</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>65</u>	<u>62</u>
3 Immaterielle anlægsaktiver		
t.kr.		Erhvervede lignende rettigheder
Kostpris 1. januar 2022		8.332
Tilgange		1.161
Afgange		-461
Kostpris 31. december 2022		<u>9.032</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022		1.911
Afskrivninger		2.876
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-461
Af- og nedskrivninger 31. december 2022		<u>4.326</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022		<u>4.706</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2022	10.016	3.378	13.394
Tilgange	1.777	0	1.777
Afgange	-1.013	0	-1.013
Kostpris 31. december 2022	10.780	3.378	14.158
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	7.598	1.839	9.437
Afskrivninger	594	134	728
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-13	0	-13
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	8.179	1.973	10.152
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	2.601	1.405	4.006

#### 5 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	46	42	724	812
Tilgange	0	0	96	96
Afgange	0	-42	-252	-294
Kostpris 31. december 2022	46	0	568	614
Værdireguleringer 1. januar 2022	436	0	0	436
Modtaget udbytte	-403	0	0	-403
Årets resultat	520	0	0	520
Værdireguleringer 31. december 2022	553	0	0	553
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	599	0	568	1.167

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Tilknyttede virksomheder VB Plus ApS	ApS	Vejle	65,00 %

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 12.976 t.kr. senere end 5 år fra balancedagen.

#### 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidatisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2022. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 11.954 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-10 år.